

# CRESCEREINSIEME S.C.S. ONLUS

Sede legale: GALLERIA VOLTA 22 ACQUI TERME (AL)  
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI ALESSANDRIA  
C.F. e numero iscrizione: 01512990068  
Iscritta al R.E.A. n. AL 166359  
Capitale Sociale sottoscritto €222.782,00 Versato in parte (Quota versata: Euro 207.268 )  
Partita IVA: 01512990068  
Numero iscrizione Albo Societa' Cooperative: A116994

## Relazione sulla gestione

*Bilancio Ordinario al 31/12/2019*

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2019; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### **Informativa sulla società**

Ai sensi dell'art. 2545 del Codice Civile, si attesta che la CrescereInsieme è una cooperativa retta dai principi della mutualità prevalente, senza finalità speculative; si propone attraverso lo svolgimento delle attività di cui all'oggetto sociale, il perseguimento dei seguenti scopi mutualistici in conformità con i criteri previsti dal Regolamento Interno approvato in data 01/02/2002 creando nuove opportunità di lavoro per i propri Soci cooperatori; assicurando ai propri Soci cooperatori continuità di lavoro, nel rispetto delle disposizioni dello Statuto e del Regolamento interno; accrescendo la capacità lavorativa e la qualificazione dei propri Soci cooperatori, anche attraverso la cura della formazione e dell'aggiornamento professionale; sviluppando nei propri Soci cooperatori, anche attraverso la prestazione di lavoro, il senso di partecipazione all'attività dell'impresa collettiva.

La cooperativa è organizzata strutturalmente attraverso la propria Base sociale, luogo responsabile entro il quale concorrere attivamente alla gestione dell'impresa, un Consiglio di Amministrazione, luogo in cui vengono individuate le politiche e le strategie aziendali, un tavolo di Coordinamento, quale luogo tecnico organizzativo per la gestione operativa di tutti i servizi e progetti. Il lavoro in Equipe, il lavoro per Progetti e la Supervisione Educativa sono alcuni degli strumenti cardine indispensabili per un lavoro sulla Persona.

CrescereInsieme si rispecchia nei principi della cooperazione: mutualità interna ed esterna, principio della porta aperta, principio democratico "una testa un voto", principio di salvaguardia della dignità dell'uomo e del bene comune.

CrescereInsieme inoltre promuove la cooperazione come mezzo di sviluppo sociale e lavorativo, con particolare attenzione alla piccola e media cooperativa e alla nascita e al sostegno di nuove imprese sociali.

CrescereInsieme ha infatti fondato il Consorzio Sociale CO.AL.A con sede ad Asti, ha promosso la nascita di altre cooperative sociali quali Punto Lavoro - Impressioni Grafiche, cooperativa di produzione lavoro ed inserimento lavorativo, la cooperativa di servizi educativi Mago di Oz di Acqui Terme e Maramao SCAS (Società Cooperativa Agricola Sociale) che si occupa di formazione lavorativa e occupazione con migranti richiedenti asilo o rifugiati e opera per l'inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati (vedi L381/91), la creazione di impresa sociale, promozione del territorio; inoltre è socia di *Equazione* cooperativa sociale del commercio equosolidale, *Irecoop Piemonte*, cooperativa di servizi formativi alle cooperative, *CGM Finance e Banca Popolare Etica* cooperative di credito etico.

Si attesta inoltre che in data 10 settembre 2019 è stata eseguita la revisione annuale da parte di Confcooperative che si è conclusa con esito positivo.

## Approvazione del bilancio d'esercizio

La società, ai sensi dell'art.56 del Dl 18/2020, si è avvalsa della facoltà di fruire del termine massimo di 180 giorno dalla chiusura dell'esercizio sociale per la convocazione dell'assemblea di bilancio. Le ragioni di tale dilazione sono da ricondursi all'emergenza Covid.

## Le attività dei servizi nel dettaglio

I settori di intervento nel corso del 2019 sono stati:

### Area Migranti

#### Sedi:

- **SIPROIMI "Ponte" Comune di Alice Bel Colle:** 5 alloggi nel Comune di Alice Bel Colle, 1 alloggio nel Comune di Cassine 21 utenti;
  - **SIPROIMI "Pegaso" Provincia di Alessandria:** 23 alloggi distribuiti nei Comuni di Bistagno, Cartosio, Casale Monferrato, Cassine, Mirabello Monferrato; Occimiano, Rivalta Bormida, Rosignano Monferrato per 102 utenti compreso il programma Resettlement
  - **SPRAR Minori Stranieri Non Accompagnati "Pegaso junior" Provincia di Alessandria:** Comunità di via Cassinasco, 38 a Canelli con 10 minori e Gruppo Appartamento di via Taccone, 3 a Cassine con 6 minori ;
  - **SIPROIMI Cisa Asti Sud:** 50 posti di cui 12 posti dedicati a beneficiari del Programma Resettlement. I beneficiari sono accolti in 12 alloggi distribuiti nei Comuni di Canelli, Agliano Terme, Calosso, Moasca e Calamandrana
  - **Centri di accoglienza straordinari in convenzione con Prefettura di Alessandria:** 6 alloggi in Acqui Terme (4 chiusi a luglio 2019), 1 alloggio a Camagna, 1 alloggio a Occimiano, 1 alloggio a Vignale (chiusi a luglio 2019) per un totale di 45 utenti fino a luglio 2019. Con l'entrata in vigore del nuovo bando sono restati in accoglienza n. 12 beneficiari in 2 alloggi in Acqui Terme.
  - **Centri di accoglienza Straordinari in convenzione con la Prefettura di Asti e Co.al.a** in continuità da aprile 2017 con 12 utenti presso il comune di Canelli e Monastero Bormida, cessato in febbraio 2020
- Appartamenti di I e II accoglienza a Canelli:**
- Centro Accoglienza di Piazza Gioberti 8 a Canelli in collaborazione con Canelli Solidale per l'accoglienza notturna di braccianti agricoli e fasce in situazioni di emergenza abitativa
  - Alloggi di II accoglienza in Via Del Castello 7, Via Primo maggio 70, Via Tempia 1 e Piazza Gioberti a Canelli.
  - Alloggio di II accoglienza in Via Nizza 177 a Acqui Terme

### Descrizione del servizio

A) Progetti SIPROIMI e CAS Servizi di orientamento ed accompagnamento sociale finalizzati all'accoglienza, tutela e integrazione di richiedenti asilo e titolari di protezione internazionale nell'ambito dei progetti:

- Progetto SIPROIMI "Pegaso" della Provincia di Alessandria, rivolto ad adulti singoli e/o famiglie con 102 posti finanziati ordinari (di cui 34 per il reinsediamento facenti parte del Programma Resettlement);
- Progetto SIPROIMI "Pegaso junior" della Provincia di Alessandria, rivolto a Minori Stranieri Non Accompagnati Richiedenti Asilo con 10 posti in accoglienza comunitaria e 6 posti in gruppo appartamento;
- Progetto SIPROIMI "Ponte" del Comune di Alice Bel Colle rivolto ad adulti singoli e/o famiglie con 21 posti finanziati ordinari
- ° Progetto SIPROIMI "Cisa Asti sud rivolto ad adulti singoli e/o famiglie con 25 posti finanziati ordinari da giugno 2016 passati a 50 posti effettivi da luglio 2018 Il Servizio, finanziato dal Fondo Nazionale per le Politiche ed i Servizi dell'Asilo, è rivolto a richiedenti e titolari di protezione internazionale ed è finalizzato offrire strumenti ed orientamento per l'autonomia sociale ed economica delle persone.

Le attività svolte riguardano:

- Una pronta e dignitosa accoglienza presso piccoli appartamenti con erogazione di vitto, alloggio, pocket money giornaliero di 2,00/2,50€ contributi per trasporto pubblico, Igiene personale e della casa spese sanitarie ecc;
- Accompagnamento sociale dei beneficiari presso i servizi sociali, sanitari, scolastici/formativi del territorio fino al raggiungimento dell'autonomia delle persone;
- Orientamento e tutela legale riguardo la richiesta di protezione internazionale in Italia e successive pratiche di rilascio e rinnovo documenti; orientamento circa le procedure di rimpatrio volontario assistito e ricongiungimento familiare;
- Alfabetizzazione ed insegnamento della lingua italiana;
- Percorsi individualizzati per l'inserimento lavorativo: formazione/riqualificazione professionale, attivazione di tirocini formativi professionali, orientamento ai servizi per l'impiego, redazione CV, bilanci di competenze, ecc in collaborazione

con il Consorzio Co.al. La, lo Sportello dei servizi al lavoro Cisa Asti Sud, Irecop Piemonte e con i Centri per l'Impiego territoriali;

- Supporto ed orientamento nella ricerca abitativa per l'autonomia delle persone in uscita dalle strutture di accoglienza anche con servizi di seconda accoglienza.

- Creazione e mantenimento di reti di supporto per l'integrazione sociale, lavorativa ed abitativa dei beneficiari e coinvolgimento del volontariato locale.

- Attività di sensibilizzazione ed educazione all'intercultura nelle scuole del territorio con progetti ad hoc per i diversi cicli scolastici e con partner locali e nazionali attraverso giochi di ruolo, dibattiti e incontri con richiedenti asilo e rifugiati.

Le attività svolte all'interno dei progetti sono supportate dal lavoro di mediatori culturali e facilitatori linguistici, nonché si avvalgono di consulenti legali, psicoterapeuti, antropologi, educatori professionali ed assistenti sociali.

#### B) Stranieri comunitari

Servizio di prima e seconda accoglienza a Canelli.

Gli obiettivi del servizio di prima accoglienza presso il centro di accoglienza di Canelli della parrocchia di San Tommaso sono rivolti all'emergenza abitativa in prima istanza attraverso la gestione primaverile ed autunnale di un centro di accoglienza-dormitorio notturno per 24 persone attivo nel periodo della potatura verde (maggio- luglio) e della vendemmia (settembre- ottobre) che offre un posto letto con bagni e docce e la possibilità di una sala per la consumazione dei pasti.

Gli obiettivi del servizio di seconda accoglienza presso la parrocchia di San Leonardo a Canelli ed altri alloggi privati in subaffitto a costi calmierati (1 in Acqui Terme), riguardano l'uscita dall'emergenza abitativa e l'accompagnamento verso l'autonomia abitativa attraverso la locazione/gestione di 5 alloggi a famiglie immigrate, e singoli in condizione di instabilità economica e sociale che stanno facendo un percorso di uscita dall'emergenza abitativa/ integrazione successiva ad un progetto SIPROIMI, CAS o a situazioni di sfratto.

#### C) Maramao

Supporto e consolidamento dalla Società cooperativa agricola sociale Maramao che ha ottenuto nel 2017 la certificazione biologica, con coltivazione di terreni sul territorio di Canelli e Calamandrana, attraverso progettazione e contabilità, lavoro e supporto manageriale, con il coinvolgimento dei beneficiari richiedenti asilo e rifugiati provenienti dai progetti SIPROIMI del territorio, su circa 23 ha di terreno con produzione di uve, cereali, prodotti orticoli, vendita di prodotti freschi e trasformati, gestione punto vendita presso uffici SIPROIMI di Canelli. Avvio laboratorio di trasformazione di CrescereInsieme presso Centro San Paolo di Canelli. Chiusura degli investimenti per attrezzature e ristrutturazione con programma PSR misure 6.1.1 e misura 4.1.1

Progetti di cooperazione Sociale "Teingo Soree 2 e 3" in qualità di partner del comune di Bistagno, finanziato dalla Regione Piemonte e Fondazione for Africa per la realizzazione di attività orticole a favore di un gruppo di donne vedove in un villaggio nella Regione di Ziniare in Burkina Faso;

Chiusura a giugno 2019 del progetto "MIGR-AL" in partenariato con la prefettura di Alessandria.

Chiusura nell'autunno 2019 del progetto "non di solo pane ma anche..." nell'ambito della campagna CEI liberi di partire liberi di restare in collaborazione con la coop maramao la Caritas Diocesana e l'AC diocesana, con interventi di sensibilizzazione ed informazione su tematiche legate all'accoglienza di minori Stranieri non accompagnati, interculturalità, accoglienza diffusa e affidi famigliari.

Realizzazione nel 2019 dello scambio europeo PROMO EU 3 con l'organizzazione PROBENS di Barcellona per favorire lo scambio culturale di giovani europei in contesti lavorativi.

Avvio nel 2019 del progetto FEMMINILE di Uguale realizzato con l'associazione Word Friends nell'ambito del progetto Europeo Voice Frame Reports sulla diffusione degli obiettivi generali di sviluppo sostenibile.

### **Area Minori**

#### **Sedi:**

Micronido Comunale "Primi Passi in Collina" di Alice Bel Colle

Micronido Comunale "Il Melo Dorato" di Rivalta B.da

Micronido Comunale di Cassine

Micronido Comunale di Visone

Micronido Comunale di Bistagno

Centro Infanzia "Girotondo Acqui T.

Scuola Infanzia "San Defendente"

Scuola Infanzia "Colania" di Nizza M.to

Scuola d'Infanzia Sacro Cuore di Acqui Terme Scuola d'Infanzia Sacro Cuore di Gesù di Calamandrana (collaborazione)

#### **Descrizione del servizio**

Questa attività, che offre servizi ai bambini dai 3 mesi ai 3 anni, ha un ottimo riscontro sulle famiglie.

**Micronido Comunale "Primi passi in Collina" di Alice Bel Colle** : gestito dal 2007 anche quest'anno ha raggiunto la piena capienza ed ha proposto un centro estivo rivolto anche ai bambini della Scuola dell'Infanzia.

**Micronido Comunale “Il Melo Dorato” di Rivalta B.da:** gestito dal 2008, quest’anno ha avuto un notevole incremento d’utenza, rispetto agli ultimi tre anni. Particolarmente apprezzato il centro estivo, nel mese di luglio, aperto anche ai bambini della Scuola dell’Infanzia.

**Micronido Comunale “Il Sorriso” di Cassine:** gestito dal 2009 anche quest’anno ha raggiunto la massima capienza ed ha attivato un progetto continuità con la Scuola dell’Infanzia di Cassine. A luglio il centro estivo, rivolto anche ai bambini della Scuola dell’infanzia, ha registrato la copertura di tutti i posti disponibili.

**Micronido Comunale di Visone:** anche quest’anno ha raggiunto la piena capienza, anche per quanto riguarda il centro estivo nel mese di luglio. Attivato progetto continuità con la Scuola dell’Infanzia. Micronido Comunale di Bistagno: gestito nuovamente dal 2017, ha avuto una media annuale di 10 bambini, al di sotto della capienza massima di 20.

Attivato progetto continuità con Scuola dell’Infanzia.

**Centro Infanzia “Girotondo” di Acqui Terme:** Nel 2019 il Girotondo aveva l’obiettivo di avere un’equipe ed una programmazione definita ed una offerta ampia alle famiglie con bambini 0-6 anni, in modo da poter soddisfare sia una clientela occasionale che più continua alla fine del 2019 alla fine del 2019 non sono stati raggiunti totalmente ma si continuerà a lavorare per il pieno raggiungimento"

Quest’anno sono aumentate le richieste delle feste di compleanno, dopo l’inflessione degli ultimi anni. La Frequenza è stata maggiore al mattino, rispetto al pomeriggio, senza, però, mai raggiungere la capienza massima di utenti. Il Centro Estivo gestito da Crescere presso le piscine Gianduia ha avuto un ottimo riscontro.

**Scuola Infanzia “San Defendente” di Acqui Terme-** Prolungamento orario pomeridiano, attivo da 9 anni, con circa 20 frequentanti giornalieri nel corso dell’anno da ottobre suddivisi nei due plessi Via Moro e Via Marengo. Nell’ambito del servizio si effettuano anche laboratori di Inglese, Motricità, Yoga, Hip hop.

**Scuola Infanzia “Colonia” di Nizza M.to** – Servizio di estensione oraria con scadenza annuale e con oltre 29 iscritti

**Scuola infanzia Sacro Cuore di Acqui Terme,** che è gestita dal 2015 con la parificazione da parte del MIUR e il bilinguismo Italiano-Inglese, che a fine 2019 ha raggiunto i 39 iscritti, con l’aggiunta di alcuni bambini durante il centro estivo.

Nel 2019 è altresì proseguita la collaborazione con la **Scuola d’Infanzia Sacro Cuore di Gesù di Calamandrana** per la fornitura di servizi formativi, educativi.

### Area Minori e Famiglie

#### Sedi:

centri Estivi, Doposcuola e attività giovanile  
 Centri estivi nei comuni di: Nizza e Canelli  
 Centri Estivi parrocchie San Tommaso e San Leonardo-Canelli  
 Doposcuola e servizi scolastici Ist. Compr. Canelli,  
 Doposcuola e servizi scolastici Ist. Compr. Nizza,  
 Doposcuola e servizi scolastici Ist. Compr. Quattro Valli- Incisa,  
 Autonomie scolastiche Ist. Pellati Nizza- Canelli  
 Centro San Paolo Canelli  
 Progetto GXG-Alternanza Scuola-Lavoro

#### Descrizione del servizio

**I Centri Estivi,** comprendono sia attività realizzate con gli Istituti Comprensivi dove abbiamo la convenzione per i servizi extra scolastici annuali ( Canelli e Nizza) e nelle parrocchie di Canelli.

Gli obiettivi, che sono stati raggiunti sono quelli di creare un clima di socialità tra i minori, dove giocare ed entrare in relazione con gli altri.

**Le attività di doposcuola e di servizi extra scolastici** ( prescuola, assistenza mensa) svolti nei tre Istituti Comprensivi hanno come finalità quella di garantire l’assistenza ai minori in orario non scolastico, supportarli nello svolgimento dei compiti, e nell’acquisizione di un proprio metodo di studio. Gli obiettivi sono stati raggiunti con la maggior parte dei frequentanti i servizi.

**Autonomie scolastiche:** servizio attivato per permettere il completamento orario dei ragazzi certificati. Affiancamento all’insegnante di sostegno, supporto durante le ore scolastiche, facilitatore nelle relazioni con i pari e i docenti. Obiettivi raggiunti a seconda del minore in carico.

**Le attività svolte presso il Centro San Paolo** prevedono la collaborazione con enti e associazioni del territorio, con altre cooperative e associazioni sportive, al fine di creare un luogo di aggregazione per famiglie, adulti e giovani nel territorio canellese. Obiettivo raggiunto.

**Progetto GXG-Alternanza Scuola-Lavoro:** inserimento di ragazzi non maggiorenni a supporto delle attività estive, al fine di primo approccio al mondo del lavoro, inserimento in un gruppo di lavoro e acquisizione di tecniche di animazione in piccoli gruppi. Obiettivo raggiunto a seconda dei soggetti coinvolti.

#### **Area Minori e Famiglie - Comunità Educativa Residenziale “Orsa Minore”**

##### **Descrizione del servizio**

La comunità educativa residenziale “Orsa Minore” è una struttura che può ospitare sino a 10 minori. Nel corso del 2019 ha ospitato 10 minori tra gli 11 ed i 18 anni. I giovani inseriti provenivano dal Comune di Acqui Terme, Cuneo, Genova, Torino, Savona e Settimo Torinese. Non è stata rinnovata la convenzione con il centro giustizia minorile. L'accoglienza e la quotidianità dell'ospite articolate in attività, venivano svolte in continuità con il progetto educativo individuale, redatto di concerto con il servizio sociale inviante e le altre professionalità impegnate a seguire il caso. L'equipe educativa era solita riunirsi settimanalmente al fine di programmare le attività e valutare l'adeguatezza dei progetti attivati, con attenzione alle dinamiche emotive scaturenti dal contatto con il profondo disagio dell'utenza. Quindicinalmente l'equipe poteva contare sul supporto offerto dalla supervisione. L'apertura al territorio, indispensabile al fine di consentire ai minori di sperimentare le abilità acquisite entro il contesto comunitario veniva curata dal personale educativo, anche attraverso interventi di sensibilizzazione delle risorse (sanitarie, sportive, ricreative, scolastiche e lavorative) esterne e interne alla cooperativa come La Mensa della Fraternità presso la quale un minore ha avuto l'opportunità di mettere alla prova le competenze apprese a scuola (C.F.P. Alberghiera) e con il musicoterapista Andrea Cavaliere con il quale 4 ospiti hanno sperimentato le loro doti artistiche. La comunità ha inoltre si è avvalsa della collaborazione dell'associazione Tiarè (supporto psicologico ad alcuni ospiti e sostegno all'equipe). La comunità Orsa Minore a novembre è stata chiusa perchè nella sua sede è stato deciso di collocare, in continuità con il Centro Diurno un gruppo appartamento per disabili e la comunità sarà riaperta nel plesso di nuovo acquisto di Via Romita sempre in Acqui Terme.

#### **Area Diversamente abili – Comunità alloggio Il Giardino**

##### **Descrizione del servizio**

La presenza degli ospiti presso la comunità Il Giardino nel corso dell'anno 2019 è stata di 10 ragazzi. Prosegue un progetto di sollievo di due giorni alla settimana (Martedì e Giovedì), mentre l'utente inserito tramite modifica del progetto di sollievo ha visto la sospensione del servizio alla fine di Giugno. Nel mese di Luglio vi è stato un nuovo inserimento.

Gli ospiti, diversi tra loro per età, patologie e gravità necessitano di programmazione e diversificazione strutturata, le proposte laboratoriali e le finalità educative individuate sono visualizzate nel progetto educativo individualizzato.

Intensificata e consolidata la collaborazione con il Centro Diurno Aliante con cui è attivo il laboratorio occupazionale di falegnameria oltre ai numerosi laboratori consolidati. Intensificata la collaborazione con “Maramao” che ci ha visto partecipare nel laboratorio di falegnameria presso la loro sede di Canelli a cadenza settimanale dove sono stati realizzati dei mobili ordinati per un negozio itinerante a Parigi. Grazie a questa collaborazione e grazie al finanziamento della C.R.T., 5 ragazzi, un genitore e 3 operatori, hanno avuto la possibilità di effettuare un viaggio a Parigi per partecipare all'inaugurazione del negozio a fine Dicembre.

Nel mese di Ottobre, grazie anche alla fondazione C.R.T. Abbiamo messo nuovamente in scena l'ultimo spettacolo realizzato con la Compagnia “Strabiglio” presso il teatro di Castelnuovo Bormida.

Nel mese di Giugno abbiamo partecipato attivamente ad Acqui Limpidi, evento organizzato dal comune di Acqui Terme in collaborazione del servizio socio-assistenziale. In tale occasione abbiamo riorganizzato il nostro torneo di calcetto.

A Luglio gli ospiti del Giardino hanno effettuato una settimana di vacanza al mare nuovamente presso la Casa Vacanze Valdese di Pietra Ligure. Alla vacanza hanno partecipato 2 ragazzi del centro diurno e 2 ragazzi esterni del territorio. Come di consuetudine, il laboratorio di canto si è concluso con l'esibizione dei ragazzi a Giugno con un concerto presso il Circolo di Rivalta Bormida.

Gli auguri di Natale sono stati effettuati con un'apericena condivisa con tutta l'area Disabili presso la mensa di fraternità con la partecipazione attiva dei ragazzi che hanno preparato un piatto e animato la tombola.

#### **Area Diversamente abili – Centro diurno riabilitativo educativo Aliante**

##### **Descrizione del servizio**

Nell'anno 2019 sono proseguite le attività educative ed assistenziali.

Obiettivi: attraverso la programmazione e progettazione individualizzata per gli ospiti e con l'attivazione di laboratori mirati sono perseguiti gli obiettivi per sviluppare - potenziare le abilità esistenti. Consolidato, il lavoro integrato e la collaborazione con i colleghi de “Il Giardino” presenti al Centro con i loro ospiti 3 volte alla settimana.

Gli ospiti inseriti a tempo pieno e parziale, a Dicembre 2019 sono 14. Due/tre volte alla settimana dal mese di Settembre, partecipano alle attività specialistiche (Lab Falegnameria, Lab aTELier, Lab Teatro, lab. Danza-movimento,

Idrokinesiterapia, Yoga, lab. Canto e Sound Beam). Un ospite viene due volte alla settimana in rapporto uno a uno (attraverso il servizio Sociale) e due ragazze privatamente.

Nelle attività condotte ed offerte si mantiene un'attenzione alle esigenze individuali ed un supporto delle abilità alternando le diverse proposte educative sia all'interno con i laboratori che con uscite ed in esterno avvalendoci delle potenzialità del territorio. Importante la presenza dei Volontari Servizi Civili e dei tirocinanti. Quest'anno vi è stata la presenza di una ragazza della scuola superiore Istituto Parodi per il progetto Alternanza Scuola Lavoro. Il lavoro di programmazione condivisa e le sinergie attivate tra le equipe dell'area Disabili hanno permesso il consolidamento di alcuni laboratori come aTelier- laboratorio loccupazionale e Laboratorio di falegnameria, che ha proposto al gruppo di persone con disabilità lieve di intraprendere una attività costante manuale di creazione di oggettistica e di vendita, questo permette l'attivazione del banchetto settimanale al mercato di Acqui Terme e sotto Natale la vendita dei nostri prodotti alla Bottega Equo-solidale sita in Acqui Terme.

Il laboratorio di falegnameria è partito anche in collaborazione con la Cooperativa Maramao, progetto che ha visto protagonisti 6 ragazzi dell'Area (Giardino- Centro diurno). All'interno del laboratorio sono stati costruiti alcuni mobili ordinati da un privato e sono stati spediti a Parigi, per una boutique. Per il mese di dicembre questa Boutique ha inaugurato il punto vendita e si è deciso come Equipe d'Area e come Cooperativa di far provare ai ragazzi, del laboratorio, un'esperienza di viaggio fuori dall'Italia, gratificandoli nel vedere i mobili realizzati da loro all'interno di una boutique.

#### Compagnia teatrale Strabilio

Durante il 2019 la compagnia Teatrale Strabilio, guidata dalla creatività di Daniela Tusa e dall'appoggio instancabile degli operatori e dei ragazzi del Servizio Civile ha iniziato un nuovo percorso in parallelo con Peter Larsen in danza-movimento. Dieci incontri a testa fra le due professionalità. Il nuovo progetto quest'anno prevedeva come spettacolo il Circo. Prevedeva a fine incontri (primavera 2020) due piccoli spettacoli in due piazze del territorio. Purtroppo non abbiamo potuto proseguire nell'anno nuovo per emergenza Covid-19.

#### **Laboratorio di musicoterapia e musicali "Ratatatà" e "Sound Beam"**

Laboratorio di musicoterapia con interventi svolti da Andrea Cavalieri, sia per enti che per privati, sia all'interno del laboratorio Ratatatà C/O Centro Diurno Aliante che nelle scuole (superiori e scuola dell'infanzia) ed altre strutture. Le attività sono state sia di gruppo che individuali. Nel corso dell'anno 2019, sono proseguite le sedute di musicoterapia individuale e di gruppo all'interno delle nostre strutture:

- **Centro Diurno Aliante** (Circa 12 utenti). Sedute di musicoterapia individuale e di gruppo, attraverso l'utilizzo di strumenti tradizionali e del SoundBeam. Obiettivi: Facilitare la comunicazione e la relazione attraverso l'elemento sonoro musicale che si sostituisce al linguaggio verbale. Nel caso specifico di SoundBeam si è lavorato alla creazione di musiche originali per accompagnare le scene del laboratorio di teatro. Obiettivi Raggiunti.

- **Giardino** (9 utenti) Sedute di musicoterapia individuale con pazienti medio gravi. Obiettivi: Facilitare la comunicazione e la relazione attraverso l'elemento sonoro musicale che si sostituisce al linguaggio verbale. Musicoterapia ricettiva con ascolto musicale guidato. Obiettivi Raggiunti.

- **Orsa Minore** (4 utenti). Sedute di musicoterapia individuale e lezioni individuali di strumento. Obiettivi: Scrittura, composizione e realizzazione brani musicali originali in stile Rap. Obiettivi: Attraverso la scrittura dei testi far emergere i disagi, bisogni e desideri dei ragazzi. Aumentare la propria autostima ed approcciarsi ad una visione costruttiva del futuro. Obiettivi raggiunti.

- **Laboratorio di canto "Le note sono sette"** (12 utenti. ) Obiettivi: sviluppare e potenziare la propria creatività ed espressività; acquisire competenze tecniche musicali e strumentali di base, acquisire e potenziare capacità comunicative e relazionali, facilitare l'integrazione e l'inclusione dei ragazzi con disabilità, migliorare i tempi di attenzione e di concentrazione, esibizione in pubblico e realizzazione di un CD. Il 5 settembre 2019 si è tenuto il concerto presso la SOMS di Rivalta B. Con grande partecipazione di pubblico. Per il 2020 è prevista l'uscita dell'album "Senza Ostacoli". Obiettivi Raggiunti.

- **La Passeggiata** (8 utenti) Musicoterapia di gruppo. Obiettivo: Facilitare la relazione e l'espressività attraverso il suono e la musica, musicoterapia attivo e ricettiva. Obiettivi Raggiunti.

- **La Braia** (12 pazienti) Facilitare la relazione e l'espressività attraverso il suono e la musica, musicoterapia attivo e ricettiva. Obiettivi Raggiunti.

- Per quanto riguarda le scuole, anche quest'anno sono stati attivati i laboratori di SoundBeam presso l'Istituto superiore Torre di Acqui Terme e il laboratorio musicale presso la Scuola dell'infanzia di Morsasco (AL), cominciata nel mese di novembre.

- **Comunità Tiglio e Acero** (10 Pazienti) Sedute sospese a giugno 2019.

- Assistenza alle Autonomie Scolastiche per disabili presso gli istituti comprensivi di Acqui Terme 1 e 2, Spigno M.to, Rivalta B.da., Istituto Superiore Rita Levi Montalcini, Liceo Parodi
- Progetti di integrazione e per adulti affetti da Alzheimer ("Smart") creazione di uno spazio conviviale l' Alzheimer Cafe'( all'interno dei locali del Ricreatorio ) dove i familiari dei beneficiari mentre i propri congiunti vengono intrattenuti da un' oss, si possono avvalere del supporto di una psicologa,
- Servizio Educativa Territoriale suddiviso a sua volta in:

**SED-** servizio di educativa disabili

fornisce risposte ai bisogni educativi ed orientativi espressi da minori e adulti in condizione di disabilità in accordo e collaborazione con le famiglie.il SED alterna attività individuali (domiciliari e territoriali) ad altre gruppali sempre tenendo presente le caratteristiche individuali di ciascun utente.

**SEA-**servizio educativo adulti

l'intervento promuove necessariamente azioni per contrastare disagio e nuove povertà attraverso.

- la valorizzazione e il riconoscimento delle capacità individuali ,
- lo sviluppo dell'autostima,
- la promozione dell'autonomia e dell'indipendenza sapendo che l'individuo matura la propria autonomia attraverso il raggiungimento dell'autodeterminazione economica e della capacità di assumersi delle responsabilità
- miglioramento della qualità della vita ,del grado di inserimento sociale, della soddisfazione personale e del livello de riduzione del danno

**SEM-**servizio educativo minori

la cui finalità è quella di garantire ai minori in situazione di difficoltà (rischio di abbandono, emarginazione, devianza) i diritti inalienabili di cui sono portatori.

Il SEM opera per prevenire il rischio di istituzionalizzazione per prevenire e/o ostacolare devianza ed emarginazione ma anche stimolare nei cittadini la crescita ed il consolidamento di una cultura dell'accoglienza.

In questi ultimi anni è aumentata la richiesta di monitoraggio delle nuove devianze giovanili, manifestazione di un malessere che è stato monitorato attuando una vera e propria educativa "di strada" che ha utilizzato l'improvvisazione di interventi mirati a contenere/smorzare situazioni di disagio estemporanee per la quale era impossibile strutturare interventi intenzionali.

Alle attività principali richieste dal bando se ne aggiungono altre promosse da progetti nazionali e regionali

• Progetti di integrazione per giovani e adulti di grado lieve accompagnamento alle agenzie territoriali per il reperimento di risorse lavorative in regime "protetto"

• Attività riabilitative e laboratoriali: orto didattico

• Accompagnamento disabili presso formazione, lavoro, volontariato nell'ambito dei progetti "Vita indipendente"

Interventi per le autonomie scolastiche, accompagnamenti e supporto mensa presso le Scuole di Acqui, Nizza e Canelli (ASCA e CISA Asti Sud, Comune di Castelnuovo B.da, Istituti Pellati Nizza M.to)

### **Abitare Sociale**

#### **Sedi:**

Melazzo " Casa Arzello" Fraz Arzello 154

Complesso Ricre: Abitare sociale ad Acqui e Piazzetta Amicizia, Via Scati 4

Vetrina solidarieta,' Via Nizza 58-60

Mensa fraternità Mons G Galliano e Catering sociale Ricre Via Scati 6

#### **Descrizione del servizio**

L'obiettivo principale del servizio è intervenire a sostegno dei bisogni abitativi e di servizi alla persona offerti dalle realtà coinvolte nelle quattro parti del progetto come sopra riportate . Il raggiungimento dell'obiettivo è stato soddisfacente per quantità di risposte date ( 90% della domanda) sempre in crescita tranne che per

Casa Arzello in quanto avviato solamente negli ultimi mesi dell'anno 2019 e quindi con periodo breve e numeri ridotti .

**Casa Arzello** è un servizio di intervento sull'emergenza abitativa coprogettato con la Caritas Diocesana e la Diocesi Acqui che è anche la proprietaria della casa . Crescereinsieme la gestisce in comodato gratuito pluriennale ed ha la possibilità di ospitare ( secondo definite modalità di ammissione) 8 persone in utilizzo temporaneo per la durata massima 12 mesi ( a periodi trimestrali con possibilità max 4 proroghe ) suddivise in 2 monolocali , 1 bilocale e 1 appartamento.

**Il Complesso immobiliare Ricre** , per come è stato ideato e progettato architettonicamente e per come previsto dal progetto di nostra gestione ha:

Il cortile interno – piazzetta su cui si affacciano i 3 locali con vetrine tutti ad uso di alcune associazioni di volontariato acquisite ( Centro d'ascolto, Movimento per la Vita; progetto Scacciapensieri ) è stato intitolato „Piazzetta del Volontariato“ e per questo è anche luogo di iniziative di promozione e conoscenza del volontariato stesso ed acquisite e anche di presenza di altre associazioni o servizi dell ns cooperativa

La cucina con sala pranzo, con l'incarico al cuoco responsabile Fabio inizialmente alla preparazione pasti (pranzo) sia da consumare nella mensa di fraternità che x consegne a domicilio è stata sviluppata in servizio “Catering sociale Ricre” in quanto a nostro avviso è necessario , oltre all'incremento degli inserimenti al lavoro, giungere a far si che i ricavi del catering sostengano la gratuità della mensa di fraternità.

La sala polifunzionale diviene un luogo di maggior utilità per più scopi come ad esempio luogo per la formazione o per riunioni di lavoro ed assembleari della cooperativa e di privati , luogo di iniziative culturali, interculturali, interreligiose, formative, educative, ricreative, di raccolta fondi , di proiezioni cinematografiche e momenti musicali a tema ,ecc ecc promosse dalla cooperativa stessa e sua rete di cooperative , dal volontariato, dalla caritas e diocesi, da enti pubblici o da terzi.

I 26 Appartamenti (e cantine, Box, posti auto ) e 3 camere con bagno sono la parte di „Housing e Housing sociale. Due appartamenti sono utilizzati per accoglienza progetto CAS e gli altri sono in locazione agevolata (3 + 2 anni) ; delle tre camere 2 sono utilizzate per emergenza abitativa in accordo con Caritas, ass volontariato presso il ricre e SSA Asca. La tipologia dei locatari abbraccia un'ampia fascia di caratteristiche e bisogni sociali e abitativi incrociando anche povertà disagio sociale e fasce deboli ( ad oggi diversi sono i locatari o le persone seguite ed indirizzate dai servizi sociali) questo a significare che in questo il Ricre risponde anche a reali e ormai sempre più evidenti e numerosi bisogni di emergenza abitativa.

I locali commerciali con vetrina in Via Nizza sono utilizzati da Boing, Ufficio Lavoro Coala, Acli caf, Armadio solidarietà Caritas e Centro ascolto distribuzione alimentare; questi locali sono quindi tutti destinati ad azioni di solidarietà ed aiuto e servizio e sono stati definiti "La vetrina della solidarietà" apportando un messaggio comune e di comunicazione e logo visibile dalla via da tutti i passanti .

### **Servizio Segreteria, Amministrazione e Contabilità**

Un obiettivo della segreteria , amministrazione e contabilità. del 2019 visti i vari cambiamenti del personale dell'equipe che anche nel corso di questo anno è stato incrementato ( 1 operatore part time nell' ufficio amministrazione e contabilità), e quello di avere un gruppo di lavoro più stabile e sviluppare un buon clima lavorativo. Continuano e migliorano le procedure di supporto all'operatività quotidiana da parte della segreteria che si occupa anche del recupero crediti e della gestione in toto del "Ricre" (emissione mav, incassi, redazione e registrazione contratti ecc).

Si stanno gestendo tutte le novità fiscali (tante) al meglio cercando di supportare anche le cooperative del Consorzio.

### **Comunicazione Strategica e Promozione 2019**

L'Area Comunicazione nel 2019 ha continuato nei suoi compiti, ormai consolidati e così riassumibili:

- COMUNICAZIONE STRATEGICA: Social media manager e ruolo di sostegno alla corporate identity;
- PROMOZIONE ISTITUZIONALE: Media promoter e Responsabile dei progetti editoriali/grafici.

Ad essi sono da aggiungere il contributo dato per: il progetto “Il femminile di uguale”, il percorso che ha portato alla definizione del percorso (in vista della festa dei 30 anni) su “la fragilità in ogni sua forma” - in particolare per quanto riguarda il coinvolgimento di Simone Cristicchi -, il lavoro progettuale di innovazione sociale fatto insieme a Social Fare per il progetto “abitare al 101”, la consulenza offerta per il percorso “crescere nelle scuole”. Ognuna di queste attività ha portato alla creazione di una pagina sul nostro sito web e ha comportato un importante lavoro di rete (sia internamente sia con partner esterni, nuovi o già consolidati).



Novità importante riguarda il lavoro in partenariato con L'Ancora per la creazione di una rubrica dedicata al Terzo Settore, dal titolo "Terzo settore: volontariato e cooperazione si raccontano".

Il lavoro di quest'area in numeri:

- 181 articoli su giornali cartacei e digitali (di cui 130 su L'Ancora, e i rimanenti 51 distribuiti tra La Stampa, Repubblica e i giornali locali di Asti e Casale Monferrato).
- Consolidato il traffico sul sito web intorno ai 25mila visitatori.
- Ulteriormente potenziata la visibilità su Facebook (821 follower per la pagina @crescereinsiemeacqui, cui si sommano i follower delle 18 pagine dei nostri servizi).
- Istituzione del profilo Instagram della coop, che ha già totalizzato 214 follower (con 296 like per il post più visualizzato).

Infine, si sottolinea il lavoro sul bilancio sociale esterno, con la creazione del volume "CrescereInsieme, non per caso – la nostra storia e i nostri valori sono la nostra identità", che è stato più apprezzato rispetto agli anni precedenti per la scelta di una grafica più coinvolgente.

### Progettazione

Il servizio di progettazione basato su personale stabile e risorse occasionali interne alla cooperativa, si è occupato di formulare idee progettuali, partecipare a bandi pubblici e di fondazioni, ricercare fondi, rendicontare e in parte gestire progetti, sia con una attività diretta, che con il supporto ai servizi che fanno attività progettuale per la loro area, nonché lavorare in progetti di rete con altre realtà. Tra le attività del 2018 ci si è occupati di:

Fondazioni:

- Fondazione SociAL, rendicontazione "Catering Sociale" e "BOING - Centro di Apprendimento" e progettazione del nuovo progetto "La corte del 101" (finanziato)
- Fondazione CRT linea di intervento Vivo meglio Rendicontazione "Diversi da Chi2"; e progettazione "Diversi da Chi 3" (finanziato)
- Fondazione Compagnia San Paolo progettazione per SEED finanziato (finanziato)
- Fondazione Compagnia San Paolo progetto Smart e Social Housing "Abitare al 101" (finanziato)

Bandi e richieste contributi

- I.C. Rivalta B.da Doposcuola Strevi e Cassine (finanziato)
- Bando Camera Commercio per Alternanza Scuola-Lavoro (finanziato)
- Progetto Canelli Scuola Estate (accolto)
- Bando Unione Cassine servizi di supporto amministrativo (finanziato)
- Bando Autismo ASL AL
- Bando Sprar CISA ASTI SUD (finanziato)
- Bando FAMI (finanziato)
- Bando prefettura Alessandria CAS (annullato)
  - Bando Regionale per Gruppi Appartamento Bassa e Alta intensità (finanziato)
- Bando CEI e 8x1000 della Chiesa Cattolica (finanziati)
- I.S. Pellati Gestione assistenza scolastica

Sono inoltre stati gestiti e rendicontati i progetti:

- Bando regionale Progetti Pubblica Utilità presso il Comune di Spigno M.to
- Gestione e Rendicontazione progetto nazionale "Web for your life" in partnership con 5 realtà

Nell'ambito delle attività di progettazione sono stati presentati i seguenti progetti:

- Bando della Regione per il Welfare innovativo WE.CA.RE 3 (finanziato)
- Bando della Regione Assistenza Familiare (finanziato)
- Bando di Gara prefettura Asti (finanziato)

Il servizio ha inoltre svolto attività di collaborazione e supporto con altre realtà quali Centro d'ascolto, Parrocchia San Leonardo di Canelli, la Cooperativa Mago di Oz e cooperativa Sociale Maramao, supportate nella presentazione e rendicontazione di progetti.

### Formazione

La Formazione risponde ai bisogni dei singoli servizi al fine di adeguare e di elevare le professionalità e competenze in stretta connessione con l'innovazione per aumentare competenze e bagaglio culturale e intellettuale. *Risponde anche agli obblighi che la cooperativa ha in materia di sicurezza sul lavoro . Nel corso del 2019 gli operatori hanno potuto frequentare convegni e corsi di formazione sia all'interno della cooperativa che nel territorio a secondo dell'esigenza dei*

vari servizi. Attraverso un lavoro di cooperazione con I.Re.Coop Piemonte la CrescereInsieme ha potuto partecipare agli avvisi interaziendali di Foncoop per realizzare corsi sia professionalizzanti che per adempiere agli obblighi in materia di sicurezza sul lavoro ma il bando dell'avviso a cui ha partecipato è stato selezionato ma non è stato finanziato. E' stato presentato un progetto formativo a Finpiemonte che è stato finanziato e sarà attuato nel secondo semestre del 2020.

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>2.805.427</b>	<b>54,51 %</b>	<b>2.996.550</b>	<b>59,58 %</b>	<b>(191.123)</b>	<b>(6,38) %</b>
<b>Liquidità immediate</b>	<b>385.243</b>	<b>7,48 %</b>	<b>490.402</b>	<b>9,75 %</b>	<b>(105.159)</b>	<b>(21,44) %</b>
Disponibilità liquide	385.243	7,48 %	490.402	9,75 %	(105.159)	(21,44) %
<b>Liquidità differite</b>	<b>2.418.224</b>	<b>46,98 %</b>	<b>2.505.418</b>	<b>49,81 %</b>	<b>(87.194)</b>	<b>(3,48) %</b>
Crediti verso soci	15.514	0,30 %	18.884	0,38 %	(3.370)	(17,85) %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	2.219.022	43,11 %	2.340.364	46,53 %	(121.342)	(5,18) %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	183.688	3,57 %	146.170	2,91 %	37.518	25,67 %
Rimanenze	1.960	0,04 %	730	0,01 %	1.230	168,49 %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.341.448</b>	<b>45,49 %</b>	<b>2.033.307</b>	<b>40,42 %</b>	<b>308.141</b>	<b>15,15 %</b>
Immobilizzazioni immateriali	26.958	0,52 %	31.592	0,63 %	(4.634)	(14,67) %
Immobilizzazioni materiali	2.008.253	39,02 %	1.712.478	34,05 %	295.775	17,27 %
Immobilizzazioni finanziarie	246.237	4,78 %	289.237	5,75 %	(43.000)	(14,87) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	60.000	1,17 %			60.000	
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>5.146.875</b>	<b>100,00 %</b>	<b>5.029.857</b>	<b>100,00 %</b>	<b>117.018</b>	<b>2,33 %</b>

## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>3.857.910</b>	<b>74,96 %</b>	<b>3.795.389</b>	<b>75,46 %</b>	<b>62.521</b>	<b>1,65 %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>1.717.492</b>	<b>33,37 %</b>	<b>2.034.582</b>	<b>40,45 %</b>	<b>(317.090)</b>	<b>(15,59) %</b>
Debiti a breve termine	1.268.771	24,65 %	1.657.419	32,95 %	(388.648)	(23,45) %
Ratei e risconti passivi	448.721	8,72 %	377.163	7,50 %	71.558	18,97 %
<b>Passività consolidate</b>	<b>2.140.418</b>	<b>41,59 %</b>	<b>1.760.807</b>	<b>35,01 %</b>	<b>379.611</b>	<b>21,56 %</b>
Debiti a m/l termine	918.657	17,85 %	690.563	13,73 %	228.094	33,03 %
Fondi per rischi e oneri	279.745	5,44 %	209.722	4,17 %	70.023	33,39 %
TFR	942.016	18,30 %	860.522	17,11 %	81.494	9,47 %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>1.288.965</b>	<b>25,04 %</b>	<b>1.234.468</b>	<b>24,54 %</b>	<b>54.497</b>	<b>4,41 %</b>
Capitale sociale	222.782	4,33 %	179.462	3,57 %	43.320	24,14 %
Riserve	1.052.921	20,46 %	1.038.982	20,66 %	13.939	1,34 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	13.262	0,26 %	16.024	0,32 %	(2.762)	(17,24) %
Perdita ripianata dell'esercizio						
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>5.146.875</b>	<b>100,00 %</b>	<b>5.029.857</b>	<b>100,00 %</b>	<b>117.018</b>	<b>2,33 %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	56,50 %	60,71 %	(6,93) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	43,63 %	36,16 %	20,66 %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	2,99	3,07	(2,61) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso	0,99	0,95	4,21 %

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto			
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	25,04 %	24,54 %	2,04 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,70 %	0,72 %	(2,78) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	163,34 %	147,28 %	10,90 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
<b>Margine di struttura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	(992.483,00)	(798.839,00)	(24,24) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	0,56	0,61	(8,20) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	1.147.935,00	961.968,00	19,33 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	1,50	1,47	2,04 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Capitale circolante netto</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	1.087.935,00	961.968,00	13,09 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
<b>Margine di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	1.085.975,00	961.238,00	12,98 %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività	163,23 %	147,24 %	10,86 %

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]			
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

### Conto Economico

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.621.124</b>	<b>100,00 %</b>	<b>5.619.026</b>	<b>100,00 %</b>	<b>2.098</b>	<b>0,04 %</b>
- Consumi di materie prime	634.343	11,28 %	643.210	11,45 %	(8.867)	(1,38) %
- Spese generali	1.633.738	29,06 %	1.615.216	28,75 %	18.522	1,15 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>3.353.043</b>	<b>59,65 %</b>	<b>3.360.600</b>	<b>59,81 %</b>	<b>(7.557)</b>	<b>(0,22) %</b>
- Altri ricavi	199.876	3,56 %	279.460	4,97 %	(79.584)	(28,48) %
- Costo del personale	2.955.824	52,58 %	2.961.981	52,71 %	(6.157)	(0,21) %
- Accantonamenti	92.500	1,65 %	61.833	1,10 %	30.667	49,60 %
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>104.843</b>	<b>1,87 %</b>	<b>57.326</b>	<b>1,02 %</b>	<b>47.517</b>	<b>82,89 %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	108.456	1,93 %	106.845	1,90 %	1.611	1,51 %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>(3.613)</b>	<b>(0,06) %</b>	<b>(49.519)</b>	<b>(0,88) %</b>	<b>45.906</b>	<b>92,70 %</b>
+ Altri ricavi	199.876	3,56 %	279.460	4,97 %	(79.584)	(28,48) %
- Oneri diversi di gestione	136.734	2,43 %	150.922	2,69 %	(14.188)	(9,40) %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>59.529</b>	<b>1,06 %</b>	<b>79.019</b>	<b>1,41 %</b>	<b>(19.490)</b>	<b>(24,66) %</b>
+ Proventi finanziari	56		61		(5)	(8,20) %
+ Utili e perdite su cambi						
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>59.585</b>	<b>1,06 %</b>	<b>79.080</b>	<b>1,41 %</b>	<b>(19.495)</b>	<b>(24,65) %</b>
+ Oneri finanziari	(37.859)	(0,67) %	(38.429)	(0,68) %	570	1,48 %
<b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>21.726</b>	<b>0,39 %</b>	<b>40.651</b>	<b>0,72 %</b>	<b>(18.925)</b>	<b>(46,55) %</b>
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	(106)		283	0,01 %	(389)	(137,46) %

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>+ Quota ex area straordinaria</b>	<b>681</b>	<b>0,01 %</b>	<b>(9.210)</b>	<b>(0,16) %</b>	<b>9.891</b>	<b>107,39 %</b>
REDDITO ANTE IMPOSTE	22.301	0,40 %	31.724	0,56 %	(9.423)	(29,70) %
<b>- Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>9.039</b>	<b>0,16 %</b>	<b>15.700</b>	<b>0,28 %</b>	<b>(6.661)</b>	<b>(42,43) %</b>
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>13.262</b>	<b>0,24 %</b>	<b>16.024</b>	<b>0,29 %</b>	<b>(2.762)</b>	<b>(17,24) %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
<b>R.O.E.</b>			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	1,03 %	1,30 %	(20,77) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
<b>R.O.I.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	(0,07) %	(0,98) %	92,86 %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,10 %	1,48 %	(25,68) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	1,16 %	1,57 %	(26,11) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota ordinaria) ]	59.479,00	79.364,00	(25,06) %

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17a) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie + E) Proventi e oneri straordinari ]	60.160,00	70.153,00	(14,24) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

### Il legame con il territorio e prospettive di sviluppo

La cooperativa attraverso i suoi servizi, contribuisce a tenere insieme come collante i diversi strati sociali evidenziando i bisogni e contribuendo a definire e costruire reti. La cooperativa CrescereInsieme a scelto quale oggetto della sua attività, non un utenza bensì un territorio e la sua popolazione contribuendo sia a realizzare ed evidenziare i bisogni, che a formulare ed attuare risposte. Essere una cooperativa territoriale e cioè impresa di comunità significa quindi essere capace di rivolgersi a tutta la popolazione, agli enti, alle organizzazioni, alle reti che il territorio esprime. La costruzione di credibilità ed immagine nel territorio è favorita dalla correttezza nel rapporto contrattuale con il cliente, con il dipendente e dalla capacità di risolvere i problemi a cui l'Ente non sa o non può fare fronte.

Per portare avanti il proprio lavoro, CrescereInsieme ha individuato cinque dimensioni strategiche di sviluppo, confermate anche per il triennio 2016-19, definite come di seguito.

**1. Sviluppo del Sistema Impresa:** crescita dimensionale in termini di fatturato e di numero di lavoratori; implementazione di un sistema organizzativo e di governante in grado di garantire congiuntamente una gestione dell'ordinario, ma che sappia nello stesso tempo "guardare oltre" attraverso una progettualità di medio lungo periodo costantemente monitorata e revisionata.

**2. Sviluppo del sistema di conoscenze e delle metodologie:** la Cooperativa è stata in grado di avvalersi in misura crescente di un apporto tecnico dato dall'acquisizione di conoscenze e competenze specifiche e dalle tecnologie a tutti i livelli di operatività. Occorre sviluppare ulteriormente la solidità metodologica raggiunta, andando ad affinare gli strumenti conseguiti e valorizzare questo patrimonio all'interno di un sistema organizzativo e progettuale attento all'evolversi del contesto socio culturale e di conseguenza pronto ad intervenire sia per assimilare nuovi concetti e modelli di pensiero, sia per essere promotore di idee e progetti nuovi.

**3. Sviluppo e Crescita delle Persone:** sono le persone "che fanno la differenza", in quanto portatrici di competenze metodologiche, relazionali, sociali, manageriali e imprenditoriali. Crescere come impresa e organizzazione vuol dire crescere come persone, lavoratori, soci e amministratori. Dobbiamo continuare ad imparare a Prenderci cura delle persone; in una organizzazione imprenditoriale ciò significa preoccuparsi di dare spazi di crescita ovvero:

- ambiti di responsabilità;
- strumenti adeguati per poterli gestire;
- dotarsi di modalità di valutazione e controllo tali da poter verificare in maniera dinamica e costante le azioni in corso e la congruità degli obiettivi.



**4.** Sviluppo della partecipazione soci: i soci sono l'elemento essenziale della cooperativa e come emerso nelle recenti assemblee diviene fondamentale il proseguire nell'offerta di occasioni e strumenti di incontro e partecipazione su base assembleare (anche in preparazione delle stesse aumentandone la frequenza e snellendone la gestione), in sede di CdA, di equipe di lavoro e anche iniziative diverse per incrementare la conoscenza e la vicinanza. Anche la comunicazione necessita di potenziamento andando a migliorare gli strumenti utilizzati quali news, sito internet, facebook e informative rapide e diffuse nei/dei servizi e attività.

**5.** Sviluppo e ampliamento delle relazioni Imprenditoriali: rapportarsi alle comunità valorizzando identità e specificità proprie, comunicando l'intenzione di assumere la responsabilità di costruire politiche sociali. Ciò significa rafforzare in senso imprenditoriale i legami esistenti in senso con le realtà del privato sociale, in primis il consorzio territoriale di appartenenza e la rete CGM per aprirsi a nuovi servizi da realizzare nei luoghi da abitare e promuovere le proprie eccellenze e saperi in altri contesti comunitari. Ma occorre anche ampliare il raggio d'attività in altri territori privi di adeguate risposte alle loro necessità, creando legami con gli attori in essi presenti.

*Il piano di sviluppo per il triennio 2016-19 ha visto nel 2018 il proseguimento del lavoro per il raggiungimento degli obiettivi già prefissati rispetto alle già definite linee di sviluppo come indicate nel Bilancio Sociale 2017 su:*

I. LINEE GENERALI AMBITO SISTEMA GOVERNANCE

II. LINEE GENERALI AMBITO SISTEMA PRODUTTIVO

III. LINEE GENERALI SETTORI IN STAFF CON SISTEMA GOVERNANCE E SISTEMA PRODUZIONE

## Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile che prevede la descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta, si segnala il rischio della non possibilità di riapertura completa dei servizi interessati alle limitazioni causa emergenza Covid19.

## Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, ai fini di una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, si forniscono, nel seguito, alcuni indicatori non finanziari inerenti l'attività specifica della società:

Fidejussioni concesse a favore:

Coop.Punto Lavoro Impressioni Grafiche vs. Banca di Asti spa per Euro 130.000;

Coop.Punto Lavoro Impressioni Grafiche vs. Unicredit spa per Euro 52.000;

Consorzio Co.Al.A. vs. Banca di Asti per Euro 104.000;

Consorzio Co.Al.A. vs. Banca Etica per Euro 10.000;

Coop. Mago di Oz vs. Banca di Asti spa per Euro 860.866

Coop. Maramao vs. Intesa S.Paolo per Euro 24.500

## Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

## Informativa sulla formazione della base sociale e organi di gestione

Con riferimento all'art. 2528 del Codice Civile si afferma che i criteri per la procedura di ammissione e il carattere aperto della società sono stati applicati con preciso rispetto della normativa, dello Statuto Sociale e del Regolamento Interno. Nel corso dell'esercizio 2018 non si sono verificati casi in cui il Consiglio di Gestione abbia respinto delle domande di ammissione presentate da aspiranti Soci.

Di seguito vengono riportate alcune informazioni sulla composizione della base sociale.

	Soci al 01/01/2017	Soci ammessi 2017	Recesso soci 2017	Decadenza /esclusione soci 2017	Soci al 31/12/2017
Numero	127	11	4	1	133

	Soci al 01/01/2018	Soci ammessi 2018	Recesso soci 2018	Decadenza /esclusione soci 2018	Soci al 31/12/2018
Numero	<b>133</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>139</b>
	Soci al 01/01/2019	Soci ammessi 2019	Recesso soci 2019	Decadenza /esclusione soci 2019	Soci al 31/12/2019
Numero	<b>139</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>143</b>

La compagine sociale al 31/12/2019 è composta da n. 100 soci lavoratori e n.43 soci volontari operanti e non.

Si attesta che nello statuto della cooperativa sono previste le clausole di cui all'art. 2514 e che le stesse sono di fatto osservate, la cooperativa si configura a mutualità prevalente di diritto ed in quanto tale è iscritta presso l'Albo delle Società Cooperative – sez. mutualità prevalente, cat.Coop.sociali, cat.attività esercitate produzione e lavoro gestione di servizi ed inserimento lavorativo (tipo A e B).

Per la cooperativa permane la condizione di mutualità prevalente in quanto il costo dei soci lavoratori nell'anno 2019 è stato pari al 74% del costo del personale totale della cooperativa come evidenziato nell'apposita sezione della Nota Integrativa.

Ai fini della corretta applicazione dei requisiti di mutualità si evidenzia inoltre che:

- Tutte le riserve sono indivisibili tra i soci durante la vita della società e all'atto del suo scioglimento, a norma di legge di statuto;
- Non si è proceduto nell'esercizio ad alcun riparto delle riserve tra i soci.

La struttura organizzativa della cooperativa è organizzata per l'anno 2016 nei seguenti organi:

- Assemblea dei Soci
- Consiglio di Amministrazione (Presidente)
- Collegio sindacale dei revisori
- Direttore Generale
- Direttore Educativo
- Ufficio di Coordinamento (Direzione generale, Direzione Educativa, Respons. Amm. e Pers., Coordinatore Responsabili d'Area)
- Responsabile Amministrativo e del Personale
- Responsabile Promozione rapporti con la base sociale
- Responsabile comunicazione e Promozione
- Coordinatori Responsabili d'Area
- Responsabile referente di servizi
- L'equipe operative

### La partecipazione alla vita cooperativa

Si riportano alcuni dati che mostrano i processi di gestione democratica e di partecipazione della nostra organizzazione.

Il CdA della cooperativa nell'anno 2019 si è riunito 13 volte.

Nel 2019 ci sono state 2 assemblee Straordinarie per cambiamenti statutari e 2 ordinarie nelle quali sono stati affrontati temi quali : Delibera variazioni statutarie per acquisizione"scopo plurimo" in merito all'art. 4 (oggetto sociale); Approvazione del Bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2019, della Nota integrativa , relazione sulla gestione, Bilancio Sociale e della relazione del Collegio Sindacale e deliberazioni; Delibera rinnovo cariche del Consiglio d'Amministrazione e proposta compensi; esito revisione annuale Confcooperative.

La percentuale media di partecipazione alle assemblee dei soci nel 2019 è stata del 71,28 %

### I consiglieri e i loro incarichi

Il Consiglio di Amministrazione, nel corso del 2019, è composto da n.7 consiglieri come da verbale assemblea del 28/05/19.

I Consiglieri hanno svolto il proprio ruolo ricevendo una remunerazione pari a Euro 50 netti a persona per ogni effettiva partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione per la durata dell'intero mandato, come deliberato dall'Assemblea stessa.

Il Consiglio ha assolto numerosi incarichi, all'interno della cooperativa, di rappresentanza oltre che una intensa attività di elaborazione di documenti funzionali allo svolgimento dei consigli, delle assemblee e dell'attività sociale, colloqui individuali con i soci, incontri con le équipe di lavoro per ciascuna delle quali è stato incaricato.

## Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si segnala come, allo stato attuale, risulti complesso effettuare anticipazioni e previsioni circa la conclusione emergenza Covid19 che ha impattato sulla prestazione dei servizi per circa il 40% del fatturato nel periodo da marzo a maggio 2020.

Si confida in una prossima possibilità di riapertura a pieno regime dei servizi legati all'infanzia e attività ricreative, servizi territoriali e centro diurno.

## Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

## Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
VIALE ITALIA 15	CANELLI
VIA AIRALDI N.5	CASTELNUOVO BORMIDA
VIA LIBERTA' N.14	ALICE BEL COLLE
VIA NAZZARIO SURO N.30	RIVALTA BORMIDA
COMUNE DI CASSINE	CASSINE
COMUNE DI NIZZA MON.TO	NIZZA MONFERRATO
VIA LIUTPRANDO 1	CASALE MONFERRATO
VIA PALMIRO TOGLIATTI N. 3	ACQUI TERME
VIA CASAGRANDE N. 10	ACQUI TERME
PIAZZA SAN GUIDO N.14	ACQUI TERME
VIA SCATI N. 4/6	ACQUI TERME
VIA CASSINASCO N.38	CANELLI
CORSO LIBERTA' N.69	CANELLI

## Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Acqui Terme, 22/05/2020